



Panorama do Desenvolvimento do Plano Estratégico 2025-2034

Maj Eng Mayara Condé Rocha Murça

Workshop do Plano Estratégico 2025-2034
26 de março de 2025



Agenda

1. Contextualização
2. Processo de construção do Plano Estratégico
3. Workshop de validação



Agenda

1. **Contextualização**
2. Processo de construção do Plano Estratégico
3. Workshop de validação



Contextualização

Cenário atual

- Necessidade de revisão do planejamento estratégico do ITA frente aos novos desafios institucionais, especialmente a implantação do novo campus em Fortaleza
- Importância de estabelecer, de forma clara, a visão de futuro e a estratégia do Instituto, a fim de direcionar as ações e a tomada de decisão nos diversos níveis institucionais





Instituto Tecnológico de Aeronáutica

Contextualização

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)

- Documento necessário para o (re)credenciamento de Instituições de Ensino Superior junto ao Ministério da Educação (vide Art. 20 do Decreto nº 9.235/2017)
- Documento necessário para fundamentar a atuação das Fundações de Apoio (vide Art. 1º da Lei 8.958/1994)





Contextualização

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)





Instituto Tecnológico de Aeronáutica

Contextualização

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)

Diretriz Estratégica 1.g, pg 149

“Estabelecer um **plano estratégico institucional complementar ao PDI**, mais objetivo e conciso, com objetivos, metas, meios, estratégias, resultados esperados e indicadores de avaliação”

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROSPACIAL
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA



PDI

Plano de
Desenvolvimento
Institucional
2021 – 2030

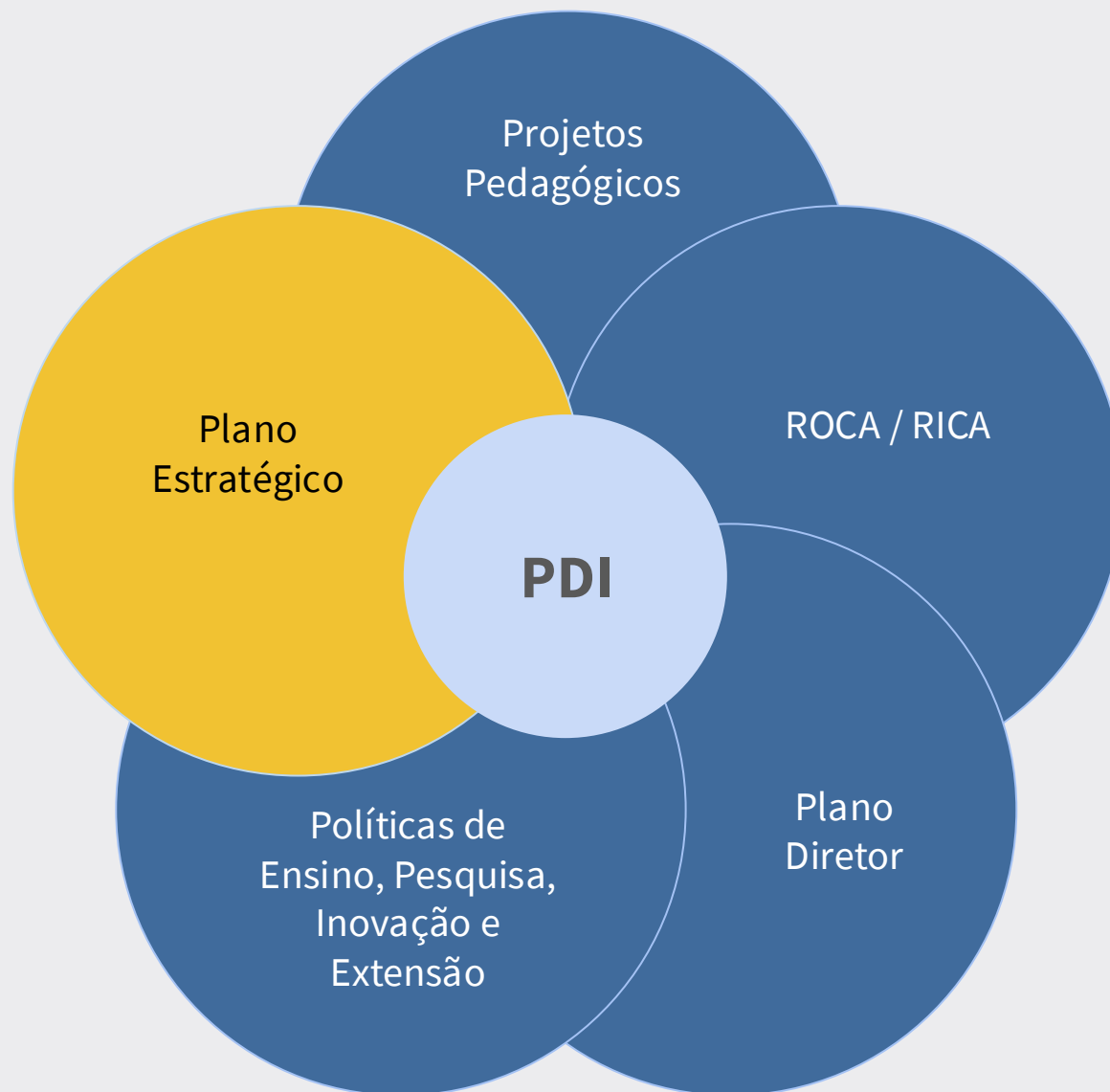




Contextualização

Proposta

Planos podem ser ajustados **sem necessidade de modificação** no PDI. PDI será construído com contribuições de Planos **quando necessário**.





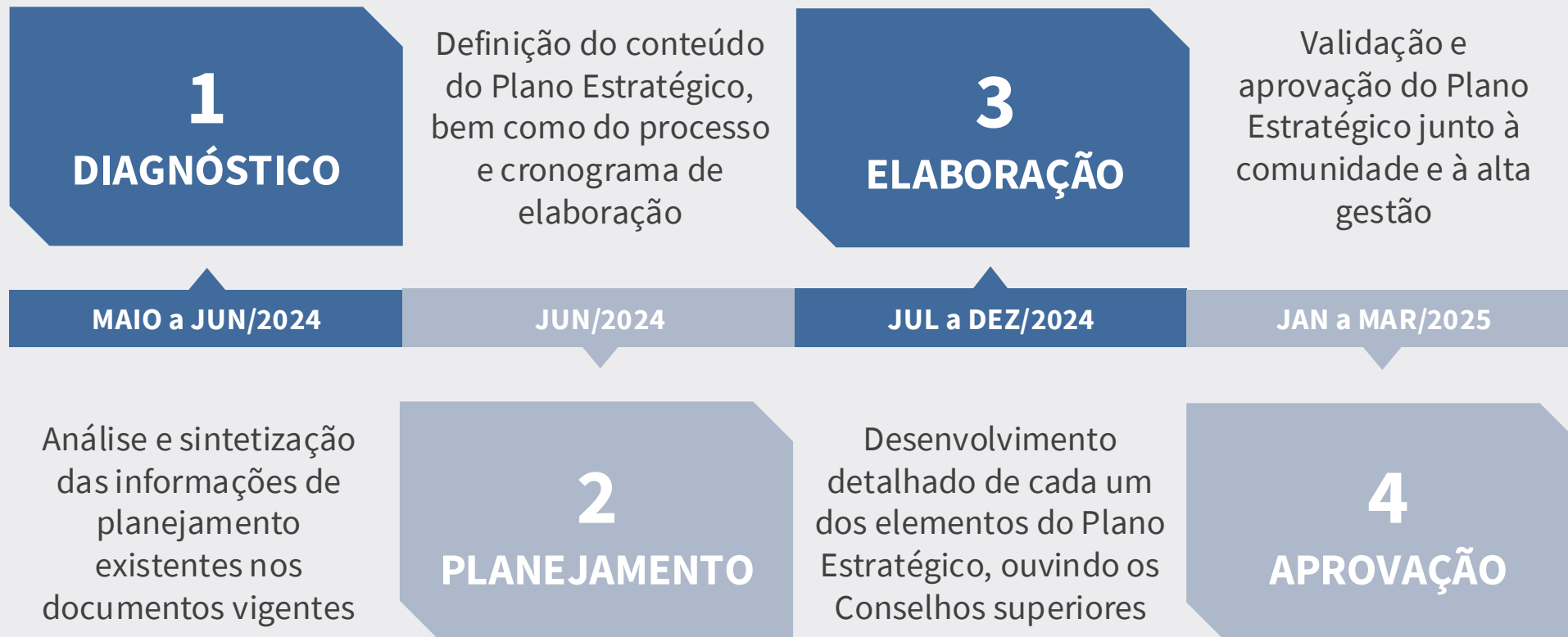
Agenda

1. Contextualização
- 2. Processo de construção do Plano Estratégico**
3. Workshop de validação



Processo de construção do Plano Estratégico

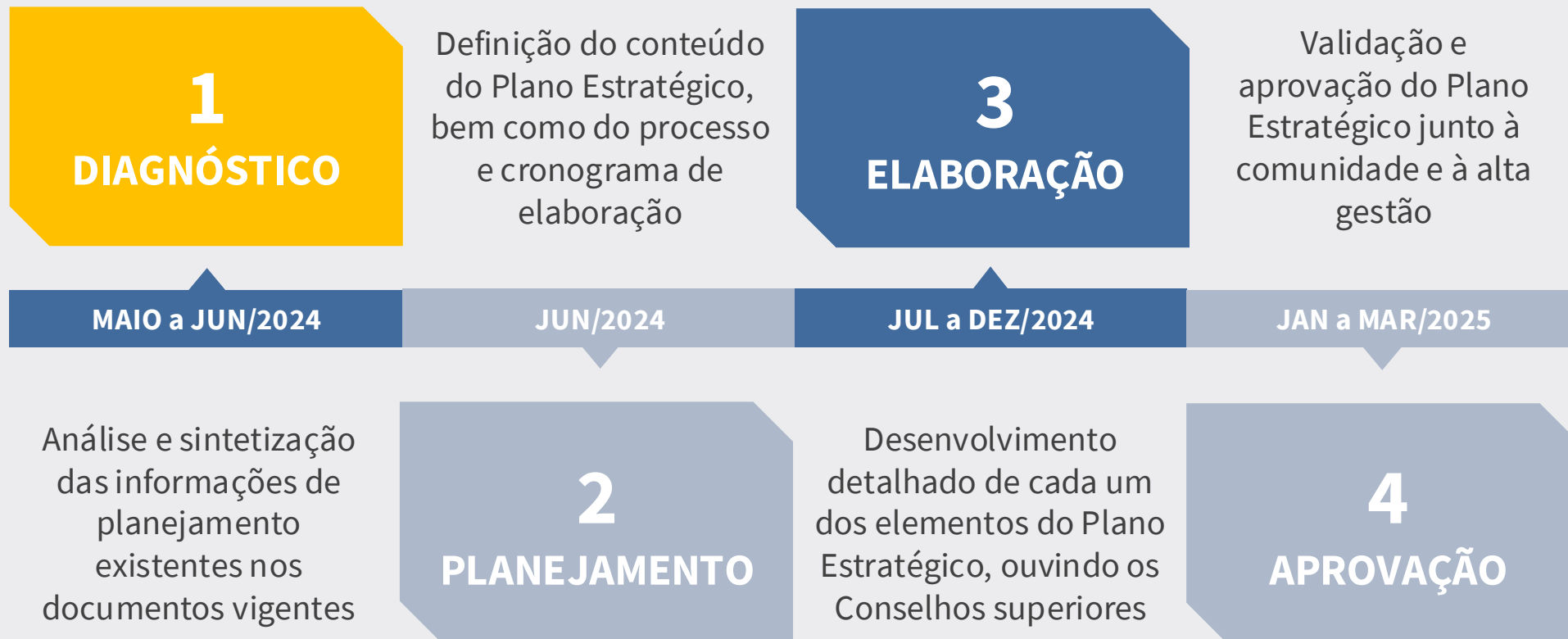
Etapas





Processo de construção do Plano Estratégico

Etapas

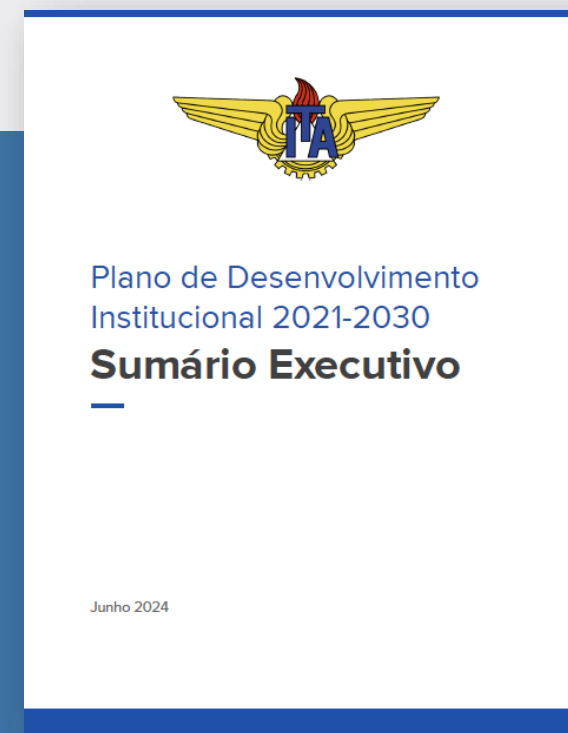
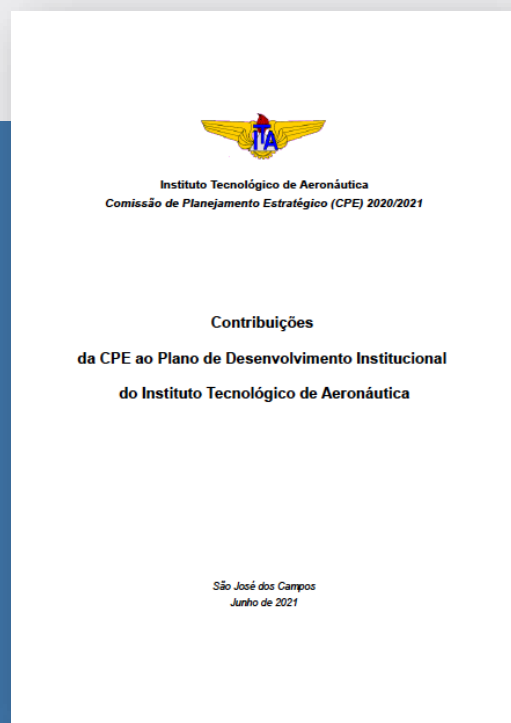




Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 1: Diagnóstico

- ✓ Análise das informações de planejamento constantes no Relatório da CPE 2020/2021 e no PDI 2021-2030
- ✓ Elaboração de Sumário Executivo do PDI 2021-2030





Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 1: Diagnóstico

- ✓ Análise das diretrizes emanadas pelos órgãos superiores no âmbito do COMAER

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA



PLANEJAMENTO

PCA 11-47

PLANO ESTRATÉGICO MILITAR DA
AERONÁUTICA 2024 - 2033

2024

PEMAER +
Planos Complementares
(C,T&I / Ensino)

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA



PLANEJAMENTO

DCA 11-118

DIRETRIZ DE PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL (DIPLAN)

2024

DIPLAN

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROSPAIAL



PLANEJAMENTO

PCA 11-53

PLANO SETORIAL DO DEPARTAMENTO DE
CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROSPAIAL

2024

PLANSET – DCTA



CENÁRIOS DE DEFESA
(2020-2039)



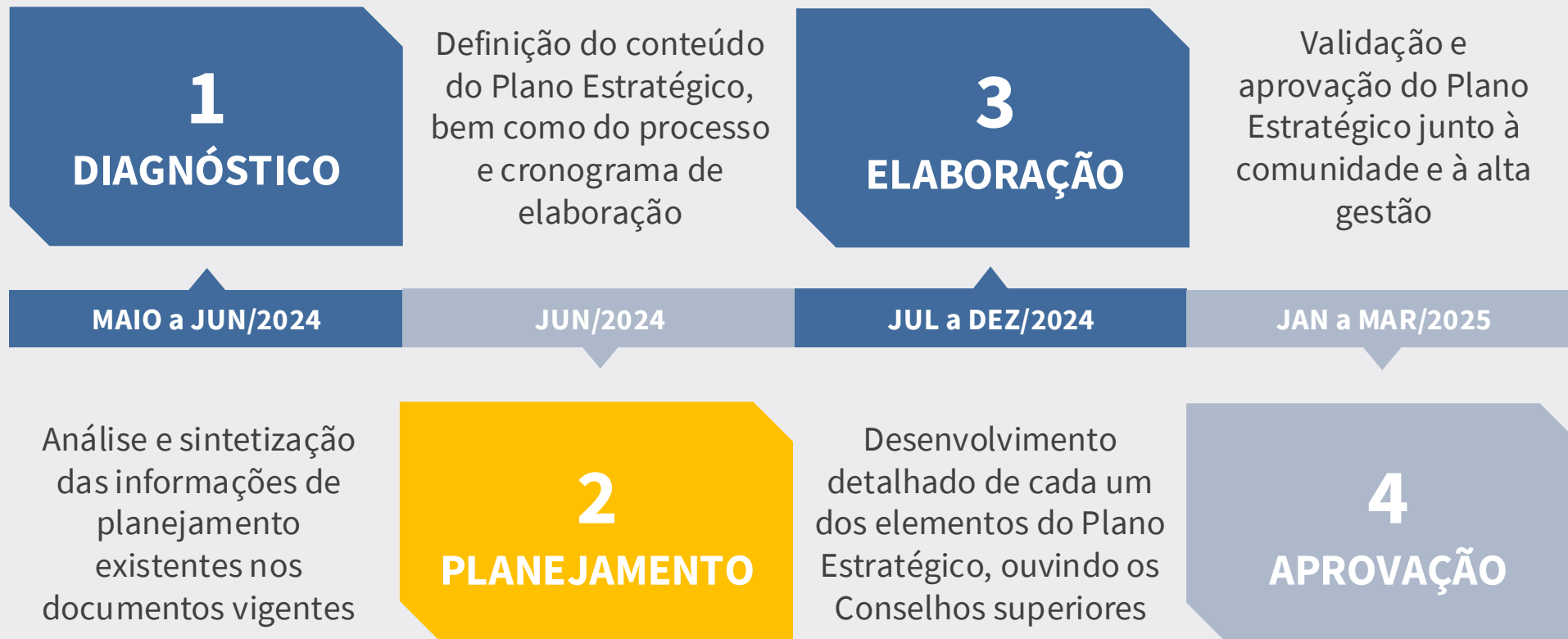
Síntese

Recomendações para o
ITA derivadas da Síntese
dos Cenários de Defesa



Processo de construção do Plano Estratégico

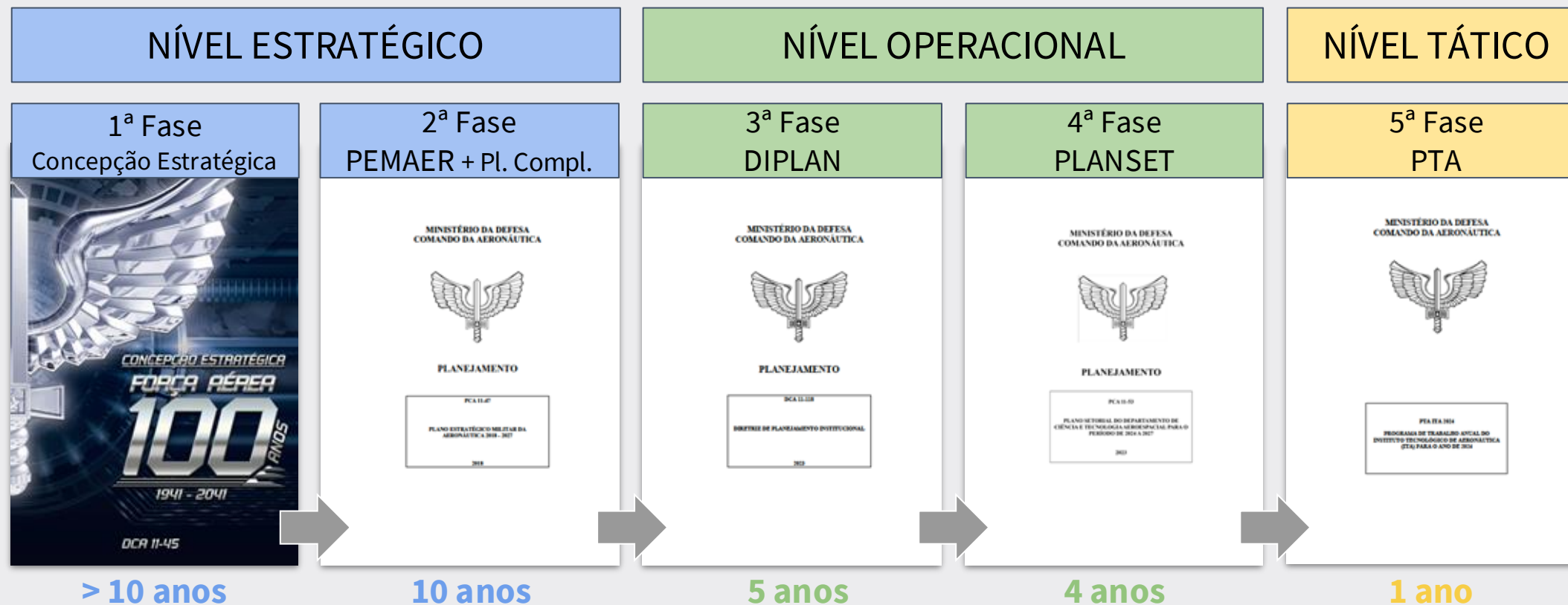
Etapas



Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 2: Planejamento

- ✓ Definição do conteúdo baseado na Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA)



Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 2: Planejamento

- ✓ Definição do conteúdo baseado na Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA)

Elementos do Plano Estratégico

- ▶ Missão, Visão, Valores
- ▶ Cadeia de Valor, com Macroprocessos Finalísticos, de Gestão e Suporte
- ▶ Diretrizes da Reitoria
- ▶ Eixos Norteadores
- ▶ Objetivos Estratégicos e Metas
- ▶ Projetos Estratégicos

Características do Plano Estratégico

- ✓ Documento de planejamento de nível estratégico e com horizontal temporal de médio prazo (**10 anos, 2025-2034**), nos mesmos moldes do PEMAER
- ✓ À semelhança do PEMAER, sugere-se uma revisão do Plano Estratégico a cada 5 anos. Assim, a primeira revisão seria realizada em 2030, fornecendo subsídios para o novo **PDI 2031-2040**



Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 2: Planejamento

✓ Definição do processo de elaboração



Construção de documento base a partir de informações contidas nos planos vigentes (PDI 2021-2030 e Relatório da CPE 2020/2021)



Realização de entrevistas individuais com os membros do CR para coleta de informações atualizadas e alinhamento

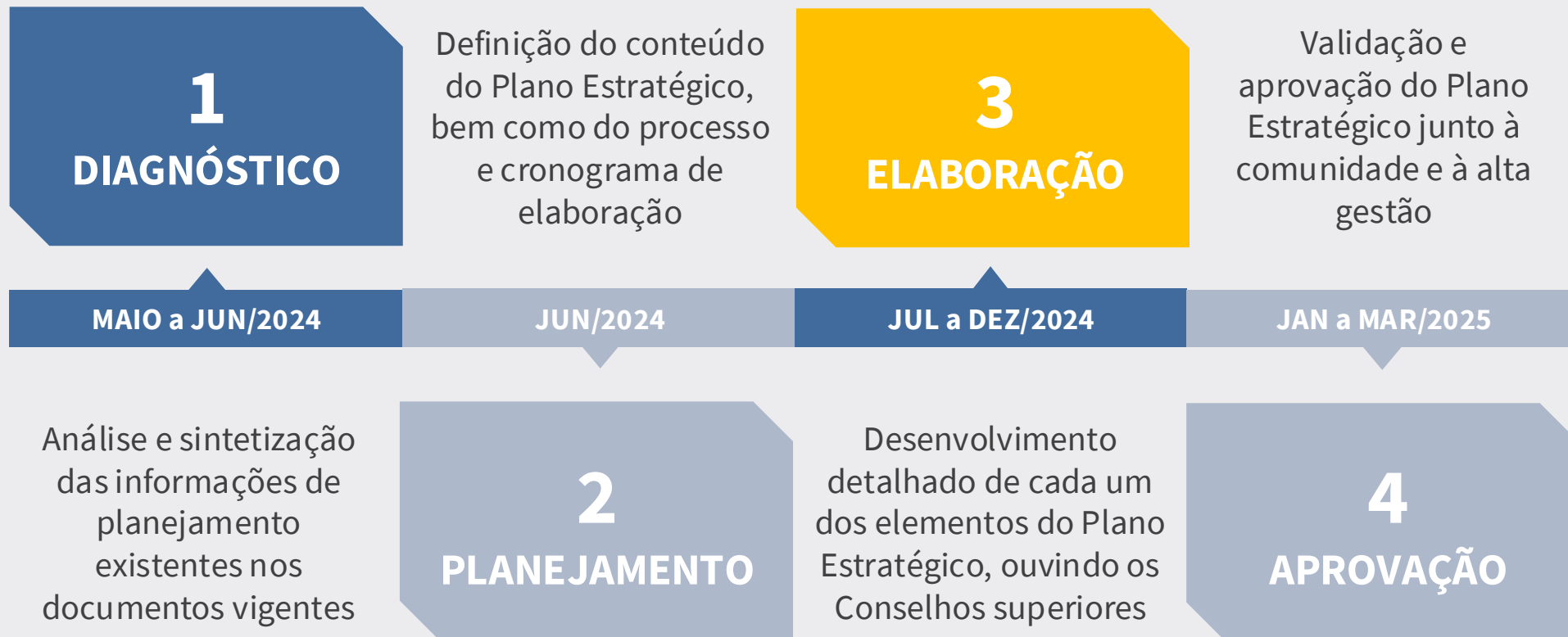


Realização de consultas estruturadas via formulário com os membros do CR/CCD/CGR/CPG para revisão e refinamento



Processo de construção do Plano Estratégico

Etapas





Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 3: Elaboração

✓ Entrevistas realizadas com o Conselho da Reitoria

Entrevistado	Data
Prof. Lorenzi (ID)	10/07
Profa. Emília (IVR)	02/09
Prof. Hirata (IG)	03/09
Prof. André (IP)	10/09
Prof. Donadon (IPR)	10/09
Cel Vivian (IA)	11/09

Perguntas

1. Dentro da sua área de atuação, quais são os principais objetivos estratégicos que o ITA deve buscar alcançar nos próximos 10 anos?
2. Qual é a importância desses objetivos para a missão e a visão do Instituto?
3. Em relação aos objetivos listados, quais seriam as principais metas a serem atingidas?
4. Quais são os responsáveis pelo alcance dessas metas?
5. Quais são os projetos estratégicos em andamento?
6. Quais são os principais marcos desses projetos?
7. Algum novo projeto deve ser formalmente estruturado visando ao alcance dos objetivos estratégicos?
8. Quais indicadores de desempenho (KPIs) são usados para medir o sucesso dos projetos e objetivos?
9. Como esses indicadores foram escolhidos? Como é feita a coleta e análise dos dados relacionados a esses indicadores?
10. Há a necessidade de proposição de novos indicadores?
11. Tais metas e indicadores podem ser correlacionados com os Macroprocessos Finalísticos da Instituição (Ensino, Pesquisa e Extensão)?
12. Você entende que a estrutura organizacional do ITA precisa de algum ajuste para aprimorar a execução dos macroprocessos finalísticos e de gestão/suporte?



Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 3: Elaboração

- ✓ Consultas realizadas via formulário eletrônico junto aos Conselhos superiores do ITA
 - ✓ Conselho da Reitoria (CR)
 - ✓ Conselho dos Chefes de Divisão (CCD)
 - ✓ Conselho da Graduação (CGR)
 - ✓ Conselho da Pós-Graduação (CPG)

Tema	Data
Missão, Visão e Valores	08/07/2024 - 15/07/2024
Cadeia de Valor; Diretrizes	07/08/2024 - 14/08/2024
Eixos; Objetivos; Projetos Estratégicos	18/10/2024 - 25/10/2024

Missão, Visão e Valores do ITA

A Comissão de Pesquisa Institucional e Apoio à Decisão Estratégica, designada pelo Reitor por meio da Portaria ITA Nº 146/RH-MIL, de 2 de maio de 2024, tem como uma de suas atribuições a coleta e a análise de dados institucionais em apoio ao planejamento estratégico do ITA, que precisa ser atualizado frente à implantação do novo Campus do ITA em Fortaleza.

No contexto da elaboração do Plano Estratégico do ITA 2025-2034, estão sendo revisitados diversos elementos de planejamento e gestão institucional (ex: missão, visão, valores, cadeia de valor, etc). Neste processo, estão sendo identificadas oportunidades de ajuste em conceitos e definições atualmente contidas nos documentos vigentes para fins de simplificação e clarificação.

Este formulário tem por objetivo coletar opiniões sobre propostas de modificação dos enunciados de MISSÃO, VISÃO e VALORES do ITA.

Para cada item, apresenta-se a formulação atualmente descrita no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2021-2030), bem como aquela sugerida pela Comissão de Planejamento Estratégico (CPE 2020/2021). Na sequência, apresenta-se a proposta de modificação do enunciado, acompanhada de um texto explicativo.

mayara.conde@gp.ita.br [Switch account](#)

Not shared

* Indicates required question

A qual colegiado o(a) senhor(a) pertence? *

Choose

Next

Page 1 of 4

[Clear form](#)

Never submit passwords through Google Forms.

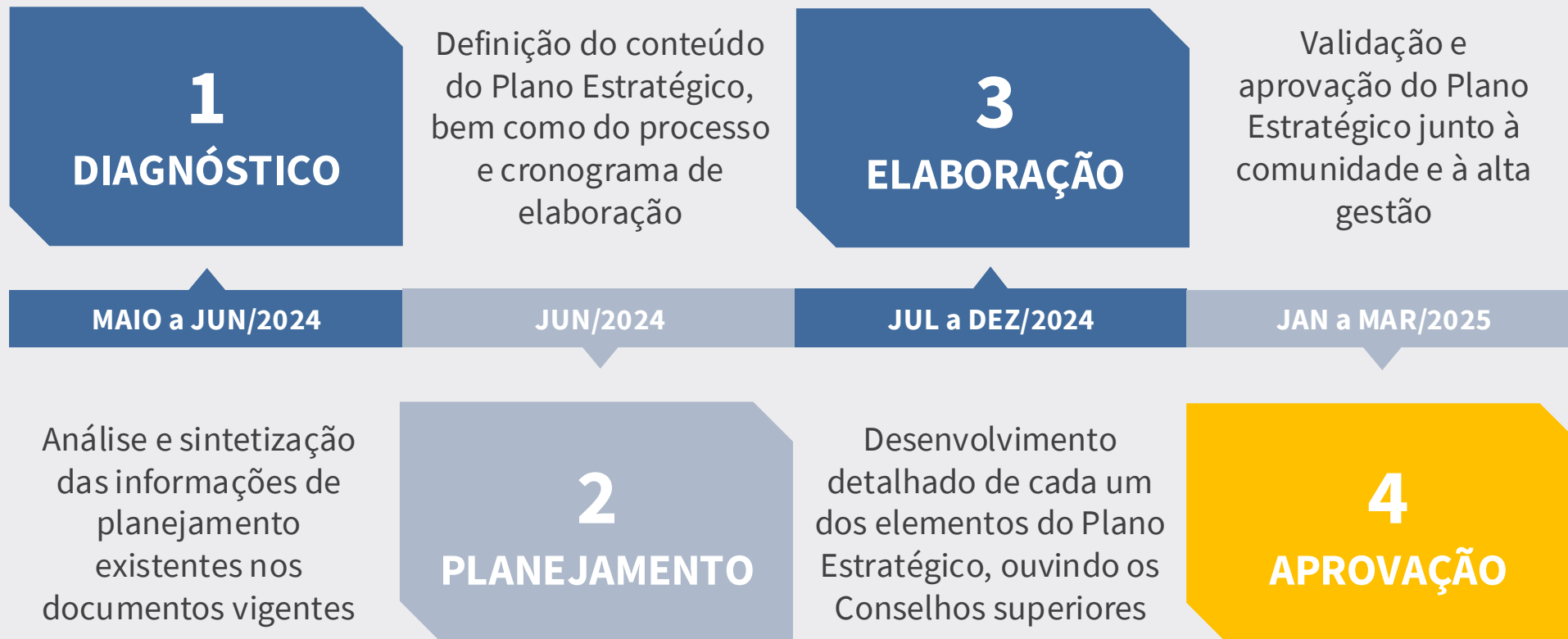
This form was created inside of INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA - ITA.
Does this form look suspicious? [Report](#)

Google Forms



Processo de construção do Plano Estratégico

Etapas



Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 4: Aprovação

- ✓ Definição de processo de validação e aprovação



Apreciação da minuta do Plano Estratégico pela Reitoria e Pró-Reitoria de Administração



Divulgação da minuta do Plano Estratégico para o efetivo do ITA e realização de consulta pública para coleta de sugestões e comentários



Realização de workshop para apresentação e discussão ampla dos resultados, coleta de feedback e refinamento final



Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 4: Aprovação

✓ Consulta pública realizada entre 06/01/2025 e 07/02/2025

Consulta Pública - Plano Estratégico do ITA

Use este formulário para tecer comentários, críticas ou sugestões quanto à minuta do Plano Estratégico 2025-2034 do ITA.
Este formulário pode ser respondido mais de uma vez.

mayara.conde@gp.ita.br [Switch account](#)

* Indicates required question

Email *

Your email

Qual o seu nome? *

Your answer

Qual o seu Cargo/Função e Instituição a que está vinculado? *

Your answer

A respeito de qual seção do Plano Estratégico o(a) senhor(a) gostaria de tratar? *

☐ Missão, Visão e Valores

☐ Cadeia de Valor e Macroprocessos Associados

☐ Tendências

☐ Eixo Norteador #1 e Objetivos Estratégicos Associados

☐ Eixo Norteador #2 e Objetivos Estratégicos Associados

☐ Eixo Norteador #3 e Objetivos Estratégicos Associados

☐ Projetos Estratégicos

☐ Other: _____

Qual o seu comentário, crítica ou sugestão quanto ao tópico assinalado acima? *

Procure ser o mais específico possível em suas respostas, referenciando, por exemplo, a meta ou tópico específico sob escrutínio.

Your answer

[Submit](#) [Clear form](#)

Never submit passwords through Google Forms.

This form was created inside of INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA - ITA.
Does this form look suspicious? [Report](#)

Google Forms



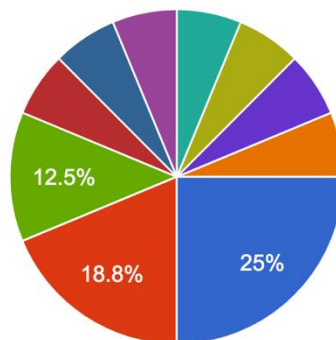
Processo de construção do Plano Estratégico

Etapa 4: Aprovação

✓ Consulta pública realizada entre 06/01/2025 e 07/02/2025

A respeito de qual seção do Plano Estratégico o(a) senhor(a) gostaria de tratar?

16 responses



- Missão, Visão e Valores
- Cadeia de Valor e Macroprocessos As...
- Tendências
- Eixo Norteador #1 e Objetivos Estraté...
- Eixo Norteador #2 e Objetivos Estraté...
- Eixo Norteador #3 e Objetivos Estraté...
- Projetos Estratégicos
- Metodologia de execução do plano



Agenda

1. Contextualização
2. Processo de construção do Plano Estratégico
- 3. Workshop de validação**



Workshop de validação

Agenda

26 de março

- 13:30** **Abertura**
Prof. Dr. Antonio Guilherme de Arruda Lorenzi – Reitor do ITA
- 13:50** **Planejamento Estratégico em Tempos de Incerteza**
Prof. Dr. Álvaro Bruno Cyrino – Coordenador Geral do CECIN da FGV EBAPE
- 14:35** **A Concepção Estratégica no COMAER**
Brig Ar Jorge Marques de Campos Junior - Diretor do IAE
- 15:20** **Coffee Break**
- 15:40** **Panorama do Desenvolvimento do Plano Estratégico**
Comissão
- 16:00** **Apresentação e Feedback - Missão, Visão, Valores (Sessão A)**
Comissão

27 de março

- 13:30** **Apresentação e Feedback - Objetivos Estratégicos e Metas do Eixo Norteador 1 (Sessão B)**
Comissão
- 15:10** **Coffee Break**
- 15:30** **Apresentação e Feedback - Objetivos Estratégicos e Metas dos Eixos Norteadores 2 e 3 (Sessão C)**
Comissão
- 17:10** **Apresentação e Feedback - Projetos Estratégicos (Sessão D)**
Comissão
- 17:30** **Encerramento**
Prof. Dr. Antonio Guilherme de Arruda Lorenzi – Reitor do ITA



Workshop de validação

Dinâmica para as Sessões A e D

- Apresentação do objeto pela Comissão (10 min)
- Registro de comentários/recomendações no Slido (10 min)

The screenshot displays the Slido Q&A interface. On the left, there is a QR code and the text "Join at **slido.com**". On the right, a list of comments is shown under the heading "Q&A". The comments are sorted by "Popular" and there are 3 comments in total. The first comment is from "Person X" (indicated by a red PX icon) and says "Comentário XXX..." with 1 upvote. The second comment is also from "Person X" and says "Comentário YYY..." with 0 upvotes. The third comment is from an "Anonymous" user (indicated by a grey person icon) and says "Comentário ZZZ..." with 0 upvotes.

Commenter	Comment	Upvotes
Person X	Comentário XXX...	1
Person X	Comentário YYY...	0
Anonymous	Comentário ZZZ...	0



Workshop de validação

Dinâmica para as Sessões B e C

- Apresentação do objeto pela Comissão (10 min)
- Discussão em grupos e registro de comentários/recomendações (2 a 3) no Slido (30 min)
- Apresentação dos principais comentários/recomendações de cada grupo (50 min)
- Fechamento - votação no Slido para classificação dos comentários/recomendações (10 min)